

**Образовательное частное учреждение  
Дополнительного профессионального образования «Центр  
компьютерного обучения «Специалист» Учебно-научного центра при  
МГТУ им. Н.Э. Баумана»  
(ОЧУ «Специалист»)**

123242, город Москва, улица Зоологическая, дом 11, строение 2, помещение I, комната 11

ИНН 7701257303, ОГРН 1037739408189



Утверждаю:

Директор ОЧУ «Специалист»

Е.В. Добрыднева/

«29» февраля 2019 года

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Организация бюджетного контроля в MS EXCEL»**

город Москва

Программа разработана в соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. N 499 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам".

Повышение квалификации слушателей, осуществляемое в соответствии с программой, проводится с использованием модульного принципа построения учебного плана с применением различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в соответствии с законодательством об образовании.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации, разработана образовательной организацией в соответствии с законодательством Российской Федерации, включает все модули, указанные в учебном плане.

Содержание оценочных и методических материалов определяется образовательной организацией самостоятельно с учетом положений законодательства об образовании Российской Федерации.

Структура дополнительной профессиональной программы соответствует требованиям Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499.

Объем дополнительной профессиональной программы вне зависимости от применяемых образовательных технологий, должен быть не менее 16 академических часов. Сроки ее освоения определяются образовательной организацией самостоятельно.

Формы обучения слушателей (очная, очно-заочная, заочная) определяются образовательной организацией самостоятельно.

К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются:

- лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Для определения структуры дополнительной профессиональной программы и трудоемкости ее освоения может применяться система зачетных единиц. Количество зачетных единиц по дополнительной профессиональной программе устанавливается организацией.

Образовательная деятельность слушателей предусматривает следующие виды учебных занятий и учебных работ: лекции, практические и семинарские занятия, лабораторные работы, круглые столы, мастер-классы, мастерские, деловые игры, ролевые игры, тренинги, семинары по обмену опытом, выездные занятия, консультации, выполнение аттестационной, дипломной, проектной работы и другие виды учебных занятий и учебных работ, определенные учебным планом.

### **1. Цель программы:**

Помимо серьезной теоретической базы курс включает расширенную практическую часть, чтобы Вы могли сразу же применить полученные навыки в своей работе. Один из модулей программы посвящен ответу на вопросы слушателей, и Вы сможете обсудить с преподавателем все проблемные ситуации. Итогом обучения станет составление файла для контроля платежей по проектам и ежемесячным расходам для Вашей компании.

### **Планируемый результат обучения:**

В процессе обучения научится применению систем управленческого учета

### **Совершенствуемые компетенции**

№	Компетенция	Направление подготовки ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

		ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 380301 ЭКОНОМИКА (УРОВЕНЬ БАКАЛАВРИАТА)
		Код компетенции
1	способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-1
2	способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	ПК-2
3	способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	ПК-3
	Способность на основе описание экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты	ПК-4
	способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК-5

**После окончания обучения Слушатель будет знать:**

- Основные области деятельности финансового менеджмента
- Бухгалтерский и управленческий учет Соотношение бухгалтерского и управленческого учета
- Понятие и назначение бюджетирования на предприятии
- Центры финансовой ответственности
- Методы калькулирования себестоимости
- Назначение и функции бюджетирования
- Основные виды и формы бюджетов

**После окончания обучения Слушатель будет уметь:**

- понимать принципы построения системы бюджетирования и оперативного бюджетного контроля;

- строить экономическую структуру компании с выделением ЦФО и стадий реализации проектов;
- классифицировать статьи доходов и расходов;
- строить в Microsoft Excel файлы для оперативного бюджетного контроля и снижения уровня накладных расходов;
- оценивать результаты исполнения бюджетов при помощи план-фактного анализа выполнения плана.

Требования к предварительной подготовке:

Успешное окончание курса «М55160АС: Microsoft Excel 2019. Уровень 2. Расширенные возможности», или эквивалентная подготовка

Успешное окончание курса «Основы управленческого учета и бюджетирование», или эквивалентная подготовка

Срок обучения: 16 академических часа, самостоятельно 4 ак.ч

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная. По желанию слушателя форма обучения может быть изменена и/или дополнена.

Режим занятий: дневной, вечерний, группы выходного дня.

№ п/п	Наименование модулей по программе	Всего ак. часов	Общая трудоемкость (акад. часов)	В том числе		СРС	ПА*	
				Лекций	Практических занятий			
1	<b>Модуль 1.</b> Финансовое планирование и бюджетирование	14	12	6	6	2	Уст. проверка	
2	<b>Модуль 2.</b> Методы и практика внедрения оперативного бюджетного контроля	6	4	2	2	2	Уст. проверка	
3	<b>Модуль 3.</b> Ответы на вопросы							
	Итого:	20	16	8	8	4	Уст. проверка	
	Итоговая аттестация	Тестирование (зачет)						

Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут. Форма промежуточной аттестации – см. в ЛНА «Положение о проведении промежуточной аттестации слушателей и осуществлении текущего контроля их успеваемости» п.3.3

## 2. Календарный учебный график

Календарный учебный график формируется при осуществлении обучения в течение всего календарного года. По мере набора групп слушателей по программе составляется календарный график, учитывающий объемы лекций, практики, самоподготовки, выезды на объекты.

Неделя обучения	1	2	3	4	5	6	7	Итого часов
	пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс	
1 неделя	8	8ИА			-	-	-	16

СРС	2	2						4
Итого:	10	10						20
Примечание: ИА – Итоговая аттестация (тестирование)								

## 1. Рабочие программы учебных предметов

### Модуль 1 . Финансовое планирование и бюджетирование.

- Роль и задачи казначейства на предприятии.
- Оперативный бюджетный контроль.
  - Алгоритм составления операционного бюджета;
  - Методы контроля исполнения бюджета;
  - Учет расходов по этапам проекта;
  - Анализ отклонений;
  - Заявки на платеж;
  - Формирование операционного бюджета в EXCEL;
  - Формирование и регистрация заявок на оплату в EXCEL;
- Создание файла для бюджетного контроля в EXCEL.
  - Практическое занятие по формированию заявок на оплату и ведения оперативного бюджетного контроля в Excel

### Модуль 2 . Методы и практика внедрения оперативного бюджетного контроля.

- Этапы внедрения оперативного бюджетного контроля.
- Разработка рабочих инструкций по внедрению оперативного бюджетного контроля:
  - Принятие оперативного бюджета;
  - Использование заявок на платеж для осуществления платежей;
  - Порядок осуществления платежей выходящих за утвержденный бюджет;
  - Анализ возникших отклонений.

### Модуль 3 . Ответы на вопросы

## 2. Организационно-педагогические условия

Соблюдение требований к кадровым условиям реализации дополнительной профессиональной программы:

а) преподавательский состав образовательной организации, обеспечивающий образовательный процесс, обладает высшим образованием и стажем преподавания по изучаемой тематике не менее 1 года и (или) практической работы в областях знаний, предусмотренных модулями программы, не менее 3 (трех) лет;

б) образовательной организацией наряду с традиционными лекционно-семинарскими занятиями применяются современные эффективные методики преподавания с применением интерактивных форм обучения, аудиовизуальных средств, информационно-телекоммуникационных ресурсов и наглядных учебных пособий.

Соблюдение требований к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению дополнительной профессиональной программы:

а) образовательная организация располагает необходимой материально-технической базой, включая современные аудитории, библиотеку, аудиовизуальные средства обучения, мультимедийную аппаратуру, оргтехнику, копировальные аппараты. Материальная база соответствует санитарным и техническим нормам и правилам и обеспечивает проведение

всех видов практической и дисциплинарной подготовки слушателей, предусмотренных учебным планом реализуемой дополнительной профессиональной программы.

б) в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде, содержащей все электронные образовательные ресурсы, перечисленные в модулях дополнительной профессиональной программы.

### **3. Формы аттестации и оценочные материалы**

Образовательная организация несет ответственность за качество подготовки слушателей и реализацию дополнительной профессиональной программы в полном объеме в соответствии с учебным планом.

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы слушателей включает текущий контроль успеваемости и итоговую аттестацию.

Результаты итоговой аттестации слушателей ДПП в соответствии с формой итоговой аттестации, установленной учебным планом, выставляются по двух бальной шкале («зачтено\незачтено»).

Слушателям, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть дополнительной профессиональной программы и (или) отчисленным из образовательной организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому образовательной организацией.

Результаты итоговой аттестации заносятся в соответствующие документы.

### **4. Вопросы к Итоговой аттестации**

#### **Тест «Основы управленческого учета и бюджетирование»**

##### **Вопрос 1/50**

За что отвечает руководитель центра прибыли?

**Выберите один ответ:**

- За получение дохода.
- За величину расходов.
- За получение дохода и величину расходов.

##### **Вопрос 2/50**

Какой метод учета затрат применяется на предприятиях, вырабатывающих однородную продукцию и не имеющих незавершенного производства, полуфабрикатов и запасов готовой продукции?

**Выберите один ответ:**

- Попередельный метод учета.
- Позаказный метод учета затрат.

- По процессный метод учета.

### Вопрос 3/50

Рассчитайте запас маржинальной прочности по графику безубыточности, если ожидаемый объем продаж составит 30 шт.



Выберите один ответ:

- 30%
- 70%
- 9%

### Вопрос 4/50

Какие расходы остаются сравнительно неизменными в течение бюджетного периода, независимо от изменения объемов производства и продаж?

Выберите один ответ:

- Переменные и постоянные затраты.
- Постоянные затраты.
- Переменные затраты.

### Вопрос 5/50

Чему равна выручка от реализации в точке безубыточности?

Выберите один ответ:

- Постоянные затраты - Переменные затраты
- Постоянные затраты + Переменные затраты

- Переменные затраты - Постоянные затраты

### Вопрос 6/50

Определите чистую приведенную стоимость инвестиций, если инвестиции составят 1000 рублей, ставка дисконтирования 10% и планируемый по годам приход от проекта составит 300, 400, 500, 600 и 700 рублей.

Процентная ставка		10,00 %		
---	-1 000	1,000	1,000	
1	300	1,100	0,909	273
2	400	1,210	0,826	331
3	500	1,331	0,751	376
4	600	1,464	0,683	410
5	700	1,611	0,621	435
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 500</b>			<b>1 823</b>

Выберите один ответ:

- 823 руб.
- 1 823 руб.
- 500 руб.

### Вопрос 7/50

Чему равен горизонт планирования стратегического бюджета?

Выберите один ответ:

- Период планирования на 1 - 3 месяца.
- Период планирования на 1 год.
- Период планирования 3 - 5 лет.

### Вопрос 8/50

Какие расходы являются переменными?

Выберите один ответ:

- Расходы на охрану.
- Аренда производственного помещения.
- Расходы на упаковку товаров.

### Вопрос 9/50

Укажите какой учёт, бухгалтерский или управленческий, может составляется по методу двойной записи?

**Выберите один ответ:**

- Управленческий учет.
- Бухгалтерский учет.
- Бухгалтерский и управленческий учет.

**Вопрос 10/50**

Рассчитайте точку безубыточности, если цена реализации 200 руб./шт., себестоимость товара 150 руб./шт., постоянные расходы 400 тыс.руб.

**Выберите один ответ:**

- 8000 штук.
- 8 штук.
- 2000 штук.

**Вопрос 11/50**

Чему будет равна сумма вклада через 2 года, если мы положили в банк 100 рублей со ставкой 10% годовых. Проценты начисляются ежегодно и прибавляются к сумме вклада?

**Выберите один ответ:**

- 21 руб.
- 120 руб.
- 121 руб.

**Вопрос 12/50**

Укажите признак, который характерен больше для управленческого, чем для бухгалтерского учета.

**Выберите один ответ:**

- Учет привязан к документам.
- Учет ведется в рублях.
- Учет привязан к факту совершения операции.

**Вопрос 13/50**

Укажите какой учёт, бухгалтерский или управленческий, является не регламентированным?

**Выберите один ответ:**

- Бухгалтерский и управленческий учет.
- Управленческий учет.

- Бухгалтерский учет.

#### **Вопрос 14/50**

Укажите, результат какого учёта, бухгалтерского или управленческого, часто обязаны подтверждать аудиторы?

**Выберите один ответ:**

- Бухгалтерский и управленческий учет.
- Управленческий учет.
- Бухгалтерский учет.

#### **Вопрос 15/50**

Укажите признак, который характерен больше для бухгалтерского, чем для управленческого, учета.

**Выберите один ответ:**

- Учет обязан всегда составляться по методу двойной записи.
- Не регламентированный учет.
- Учет привязан к факту совершения операции.

#### **Вопрос 16/50**

Как называется метод учета затрат в котором объектом учета и калькулирования является отдельный производственный заказ, выдаваемый на заранее определенное количество продукции?

**Выберите один ответ:**

- Позаказный метод учета затрат.
- Попередельный метод учета.
- Попроцессный метод учета.

#### **Вопрос 17/50**

Какие расходы являются постоянными?

**Выберите один ответ:**

- Доставка товара от поставщика до склада.
- Услуги по монтажу оборудования у клиента.
- Заработная плата сотрудников финансового отдела.

#### **Вопрос 18/50**

От чего зависит ставка дисконтирования?

**Выберите один ответ:**

- От срока инвестирования.
- От уровня риска.
- От суммы инвестирования.

### **Вопрос 19/50**

Что является исходным элементом для построения отчета "Движение денежных средств" косвенным методом?

**Выберите один ответ:**

- Прибыль предприятия.
- Выручка от реализации.
- Капитал компании.

### **Вопрос 20/50**

Чему равна маржинальная прибыль?

**Выберите один ответ:**

- Переменные затраты - Выручка от реализации.
- Выручка от реализации + Переменные затраты.
- Выручка от реализации - Переменные затраты.

### **Вопрос 21/50**

Для расчета точки безубыточности необходимо:

**Выберите один ответ:**

- Постоянные издержки разделить на переменные издержки.
- Маржу с одной единицы продукции разделить на постоянные издержки.
- Постоянные издержки разделить на маржу с одной единицы продукции.

### **Вопрос 22/50**

Что входит в актив баланса предприятия?

**Выберите один ответ:**

- Займы.
- Капитал компании.
- Основные средства.

### **Вопрос 23/50**

Какое подразделение является центром затрат?

**Выберите один ответ:**

- Служба охраны.
- Дочернее предприятие.
- Отдел продаж.

**Вопрос 24/50**

За что отвечает руководитель центра затрат?

**Выберите один ответ:**

- За получение дохода.
- За величину расходов.
- За получение дохода и величину расходов.

**Вопрос 25/50**

Какие расходы изменяются прямо пропорционально изменению объема производства?

**Выберите один ответ:**

- Переменные затраты
- Переменные и постоянные затраты.
- Постоянные затраты.

**Вопрос 26/50**

В каком случае чистая приведенная стоимость (ЧПС) полученных 500 млн. рублей будет больше: при получении денег через 5 лет или через 10 лет?

**Выберите один ответ:**

- От срока получения денег ЧПС не зависит.
- ЧПС больше, если мы получим деньги через 10 лет.
- ЧПС больше, если мы получим деньги через 5 лет.

**Вопрос 27/50**

Какой учёт, бухгалтерский или управленческий, может вестись в рублях?

**Выберите один ответ:**

- Бухгалтерский и управленческий учет.
- Бухгалтерский учет.
- Управленческий учет.

**Вопрос 28/50**

Чему равна Операционная прибыль?

**Выберите один ответ:**

- Постоянные затраты - Маржинальная прибыль.
- Маржинальная прибыль + Постоянные затраты.
- Маржинальная прибыль - Постоянные затраты.

### **Вопрос 29/50**

Чему равен горизонт планирования тактического бюджета?

**Выберите один ответ:**

- Период планирования на 1 - 3 месяца.
- Период планирования 3 - 5 лет.
- Период планирования на 1 год.

### **Вопрос 30/50**

В каком бюджете показывается направление развития компании и детализация показана обобщенно?

**Выберите один ответ:**

- В тактическом бюджете.
- В операционном бюджете.
- В стратегическом бюджете.

### **Вопрос 31/50**

Какое подразделение является центром прибыли?

**Выберите один ответ:**

- Отдел закупок.
- Финансовый отдел.
- Магазин компании.

### **Вопрос 32/50**

Чему равен горизонт планирования операционного бюджета?

**Выберите один ответ:**

- Период планирования на 1 год.
- Период планирования 3 - 5 лет.
- Период планирования на 1 - 3 месяца.

### **Вопрос 33/50**

Какие расходы являются постоянными?

**Выберите один ответ:**

- Налог на имущество.
- Расходы по доставке товара покупателям.
- Доставка товара от производителя.

### **Вопрос 34/50**

Что является исходным элементом для построения отчета "Движение денежных средств" прямым методом?

**Выберите один ответ:**

- Выручка от реализации.
- Капитал компании.
- Прибыль предприятия.

### **Вопрос 35/50**

Что входит в пассив баланса предприятия?

**Выберите один ответ:**

- Дебиторская задолженность.
- Денежные средства.
- Кредиторская задолженность.

### **Вопрос 36/50**

Укажите одну из целей составления бюджета на предприятии.

**Выберите один ответ:**

- Определение точного финансового результата работы компании за прошлый период.
- Подготовка отчетности для налоговой инспекции.
- Контроль текущей деятельности и обеспечение плановой дисциплины.

### **Вопрос 37/50**

Как называются затраты, которые непосредственно связаны с процессом производства, т.е. затраты на сырье и материалы, которые превращаются в готовый продукт в ходе производства?

**Выберите один ответ:**

- Основные затраты.
- Накладные расходы.
- Постоянные расходы.

### **Вопрос 38/50**

Какой финансовый отчет является наиболее важным в тактическом бюджете?

**Выберите один ответ:**

- Баланс.
- Отчет о прибылях и убытках.
- Отчет о движении денежных средств.

#### **Вопрос 39/50**

Какие расходы являются переменными?

**Выберите один ответ:**

- Премияльная часть заработной платы отдела продаж.
- Аренда склада для продаваемой продукции.
- Заработная плата сотрудников экономического отдела.

#### **Вопрос 40/50**

В каком бюджете детализация показана с учетом конкретных счетов и сумм платежей и учтены все непредвиденные изменения в работе компании?

**Выберите один ответ:**

- В операционном бюджете.
- В тактическом бюджете.
- В стратегическом бюджете.

#### **Вопрос 41/50**

Прибыль от продаж составляет 2900 тыс. руб., прочие доходы 200 тыс. руб., прочие расходы 100 тыс. руб., ставка налога на прибыль равна 20%. Чему равна сумма налога на прибыль?

**Выберите один ответ:**

- Налог на прибыль равен 600 тыс. руб.
- Налог на прибыль равен 3000 тыс. руб.
- Налог на прибыль равен 580 тыс. руб.

#### **Вопрос 42/50**

Какой функцией в EXCEL можно рассчитать точную ставку процентов, полученных от инвестиций дохода в течение срока их вложений?

**Выберите один ответ:**

- = ВСД()
- = ЧПС()

- = ПЛТ()

### **Вопрос 43/50**

Как называются расходы, которые формируются в связи с обслуживанием производства и управлением им?

**Выберите один ответ:**

- Переменные расходы.
- Основные затраты.
- Накладные расходы.

### **Вопрос 44/50**

Как называются затраты, которые в момент их возникновения можно прямо, непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов?

**Выберите один ответ:**

- Накладные расходы.
- Прямые затраты.
- Косвенные затраты.

### **Вопрос 45/50**

Какой функцией в EXCEL можно рассчитать приведенную стоимость чистых поступлений денежных средств минус первоначальные инвестиционные затраты на проект капиталовложений?

**Выберите один ответ:**

- = ПЛТ()
- = ВСД()
- = ЧПС()

### **Вопрос 46/50**

Как называется метод учета затрат, который применяется в компаниях, использующих полуфабрикаты собственного производства?

**Выберите один ответ:**

- Попередельный метод учета.
- Позаказный метод учета затрат.
- Попроцессный метод учета.

### **Вопрос 47/50**

На основании какого метода необходимо рассчитывать прибыль компании?

**Выберите один ответ:**

- На основании изготовления продукции.
- На основании отгрузки продукции.
- На основании оплаты продукции.

### **Вопрос 48/50**

Как называются расходы, которые нельзя отнести прямо, непосредственно на объект калькулирования и которые расчетным путем распределяются между соответствующими видам продукции пропорционально выбранной базе распределения?

**Выберите один ответ:**

- Основные затраты.
- Прямые затраты.
- Косвенные затраты.

### **Вопрос 49/50**

Какой финансовый отчет является наиболее важным в стратегическом бюджете?

**Выберите один ответ:**

- Отчет о прибылях и убытках.
- Баланс.
- Отчет о движении денежных средств.

### **Вопрос 50/50**

Какой учёт, бухгалтерский или управленческий, привязан к документам?

**Выберите один ответ:**

- Бухгалтерский учет.
- Управленческий учет.
- Бухгалтерский и управленческий учет.